

AUSSCHREIBUNG MASTERARBEIT 2022/2023

THEMA: VON OPERATIONAL EXCELLENCE ZU BUSINESS EXCELLENCE (BEX)

Die VIVATIS-Gruppe zählt mit rund 3.400 Mitarbeitern und einem Jahresumsatz von ca. 1 Mrd. Euro zu den größten rein österreichischen Unternehmen der Nahrungs- und Genussmittelbranche. Unter dem Dach der Holding mit Sitz in Linz (OÖ) befinden sich namhafte Markenartikelerzeuger und spezialisierte Produktions- & Dienstleistungsunternehmen. Hochwertige Rohstoffe und modernste Produktionstechnologien sichern den hohen Qualitätsstandard der VIVATIS-Marken und erfüllen die Anforderungen von ernährungsbewussten, anspruchsvollen Gourmets.

Bei VIVATIS wurde in den letzten Jahren ein eigenes OPEX-Modell (samt Reifegradeinstufung nach Bronze, Silber und Gold) entwickelt und implementiert. Jährlich werden sämtliche Konzerngesellschaften einer Reifegradbewertung unterzogen. Ein Großteil der Konzerngesellschaften konnte sich bereits hin zu einem OPEX-Reifegrad auf Goldstatus entwickeln. Neben der Effizienz interner Strukturen und Abläufe zielt man bei VIVATIS mit den Bemühungen rund um OPEX auch auf eine laufende Optimierung der Kostenreduktion ab.

VIVATIS plant nun, sein Managementsystem vom Ansatz der Operational Excellence hin in Richtung Business Excellence weiterzuentwickeln. Der Ansatz der Business Excellence soll dabei im Gesamtunternehmen strategisch und tief verankert werden.

Kerninhalte der Masterarbeit:

- Erstellung eines Überblicks bzgl. allgemein gängiger BEX-Ansätze und -Modelle (inkl. Darstellung der Besonderheiten sowie der Vor- und Nachteile der Ansätze und Modelle)
- Beispiele für in der Nahrungs- und Genussmittelbranche in Anwendung befindliche BEX-Ansätze/BEX-Modelle (Art der Anwendung, Erfolgsfaktoren ...)
- Durchführung einer Ecosystem- und Stakeholderanalyse für die Organisation und Ableitung von Anforderungen an ein BEX-Modell für die Organisation
- Entwicklung eines BEX-Modells für die Organisation per gezielter Weiterentwicklung des vollständig implementierten und gut funktionierenden OPEX-Modells
- Entwicklung eines Vorgehens zur Einführung des BEX-Modells in der Organisation (Transformationsprozess von OPEX zu BEX)

Studierende sind in das Operational Excellence (OPEX)-Kernteam von VIVATIS eingebunden und erhalten einen umfassenden Einblick in die OPEX-Struktur der VIVATIS-Gruppe. Sie haben auch die Möglichkeit, bei Bedarf und nach Rücksprache, die Büroinfrastruktur des Unternehmens zu nutzen.

VIVATIS-Kontakt:

Dr. Romana Hackl	Leitung Konzern-HR-Management	r.hackl@vivatis.at	0732/771933-28
Dr. Stefan Hackel	Leitung Konzern-Qualitätsmanagement	s.hackel@vivatis.at	0664/839 4283
Mag. Alexandra Holzmann	Leitung Innovations- & Digitalisierungsmanagement	a.holzmann@vivatis.at	0732/771933-42